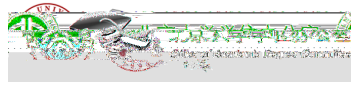


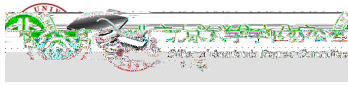
位) □ □ 。  
位) 不仅 ) 专业 □ , 也  
其 □ □□ 体 。 □ 体  
□ □, 位) 交 中  
□□ □□, 也会 为公共关 □。  
位) ) □ □ ) □□  
关□ □, □ 予 位 □□ 。 不仅□  
) 、 ) 专业 ) □ , 也□  
□ 、 □□□ □ □。  
位) ) 书, ) 作□ ) □ 关□□□之一,  
) 、 之□ 。 ) 书一 □□□  
) 、 □ 、 □□ 位) □ □□、 交 位  
、 ) 会 □ 作, □ )  
会 做 ) 会 、 □、) 作。  
为了 ) 书 □ 作 , □□且□  
位) ) , 保 位 予□□, 《 京  
位) ) 书 作 》, 供 ) 书 作 □使 。

京 位 公



---

<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ ) 书 .....	1
2.	任 位) ) 书 具 件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	) 书 作 .....	2
2.	) 书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 □ .....	17
5.	位 □ .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	) □ □□ 关□□□ .....	31
2.	) 关□□□ .....	32
3.	关□□□ .....	34



—

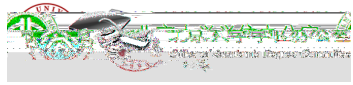
## 1. 书

) 书 “ ) 会 书 ” , 于 ) 会,  
作人 。 ) 书从事) 、) ) 个  
、 ) 、 入、 件传  一 作。

## 2. 书

任 位) ) 书  具 以下两个 件:  
 以上, 具 位 作人 ( )  
, 以  ( 业  )。  
具  专业  。

任 位) ) 书  具 以下两个 件:  
 具 专业  、   
业  。  
具  专业  。



## 二

### 1. 书

#### 1) ) 书□份

□□□ □ ) 书□份 (□□  
 任 ) 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,  
 □ 其 □ 书 □关□ ) )。与□  
 公 □ , □ □ ) 、  
 □、) □□ , 具 □ 。

#### 2) 关□ ) 书与

) 入 京 信  
 (以下 ) , 个人信 ;  
 以 ) 供 ) , 中 ) 书  
 ) 之□ 关 。

#### 3) □□

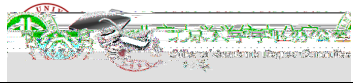
入 □□, □,  
 以 为 。 也 □□ 入、 (□  
 □ 位 □□□ )。  
 作, □□。

#### 4) ) □□

位) □□ 一 □ □ ;  
 ) 书 □ ) □ ) □ 。

#### 5) 入





人 ; □□ ) □、 、 会人  
 。以上 ) 书) 、 亲 , □  
 、 □ 、 。  
 ) , ) ) 、 □ ) □ 入 。  
 《 □ 位) ) ) 》 《 ) 会  
 □书》, ( □ , □ )。也 事  
 先从 《 ) 会 □书》, 供 ,  
 之 关 入 , □ □  
 《 ) 会 □书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□  
 □), □ 位 , 件  
 全、 , □ □ 件,  
 □ □□□ 公 。

### 10) 上交

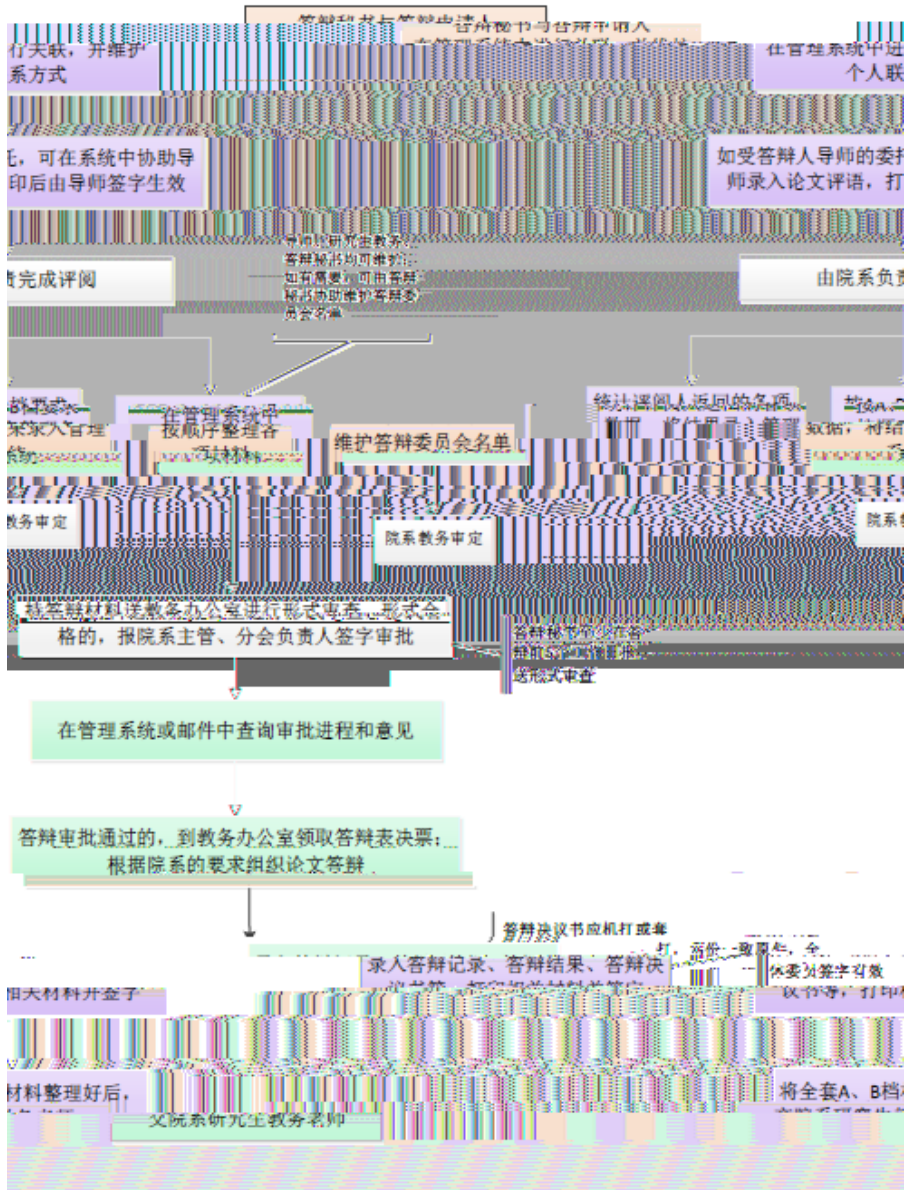
位 ( )。  
 位) , □□□ □ □ 。 □ , 书也上  
 上) □ ( □ □□, )、 、  
 。  
 ) □ ) □书 件一份 ( 一  
 上, □ 一也)。  
 □ 件一份 ( 两□ , □  
 一 上, □ )。



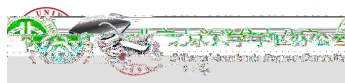
## 2. 书

### 1) ) 书 作

博士生答辩秘书工作流程图

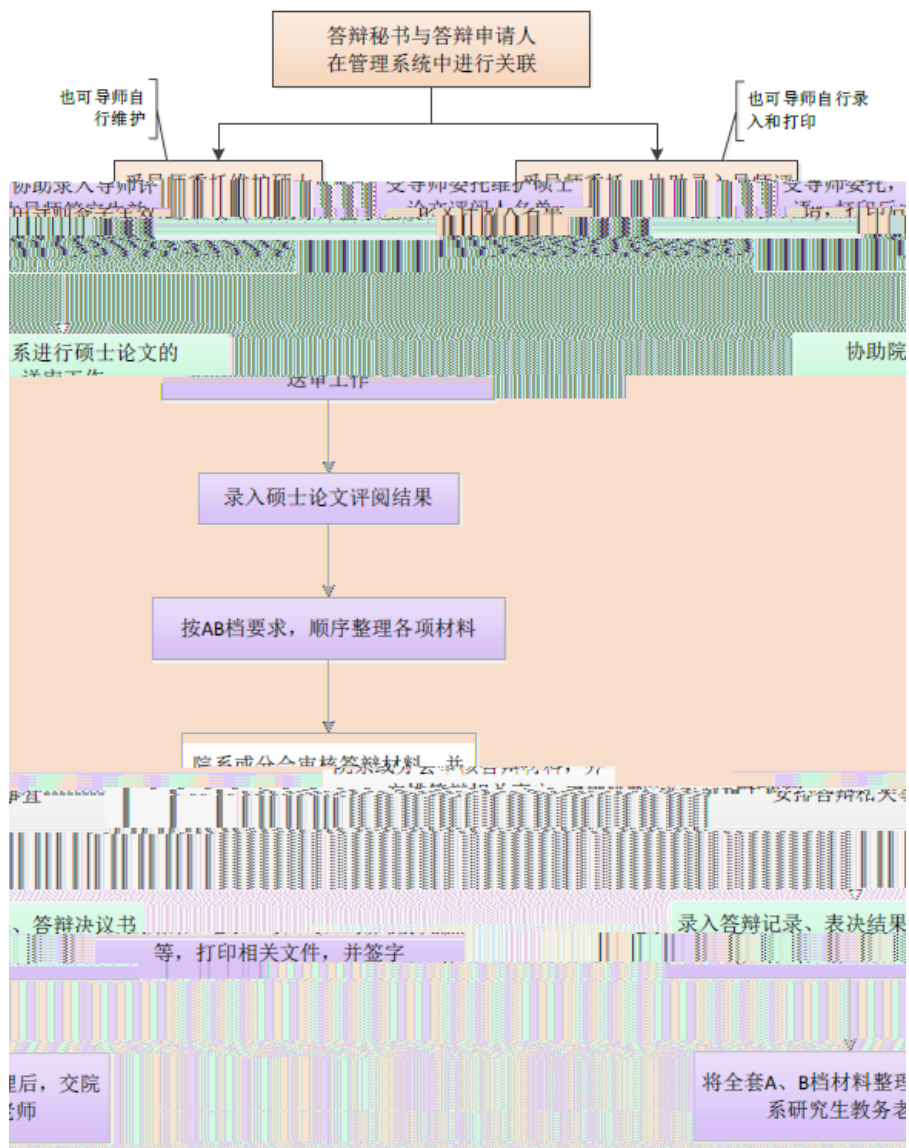






## 2) ) 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

) 书 京 信 。

□使 ( )、 也 。

→ □ □

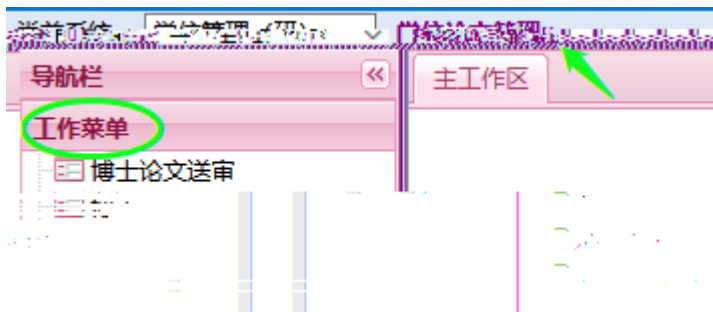
。

, 【 】 □ “ 位 ”。



【 位) 】， 侧 【 ) □ 】【

) □ 】【 书个人信 】【 □□□□件】□ 。



书个人

【 书个人信 】【 ) 书个人信 ， 【保 】【

---

书与

【      ） □ 】,      )      、  
□□      、      )      ”、“      ” □ 。

【      )      】，入 )  
)      ) 信代 。 【关□】 ， □ 中会  
一 )      ) 。

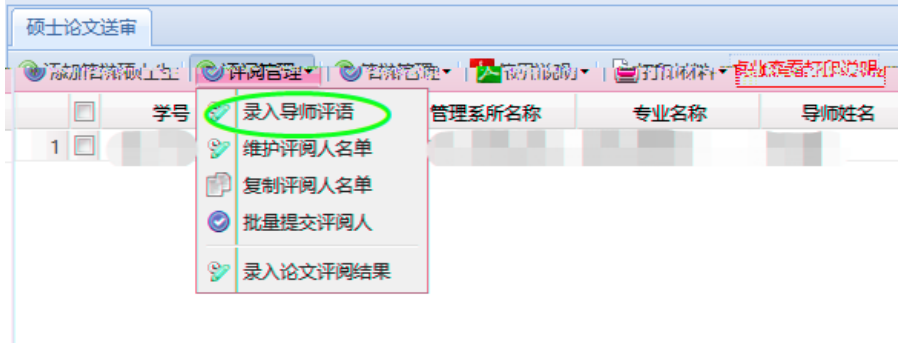
: ) 信代      )      □      □ 中交)  
信 □      ,      )      人      ) 书。

以 □ □ 上 入□□      、      。  
□□, 以      ) 书 入 □□,  
, □      。 □□以      □ 为



件。

【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



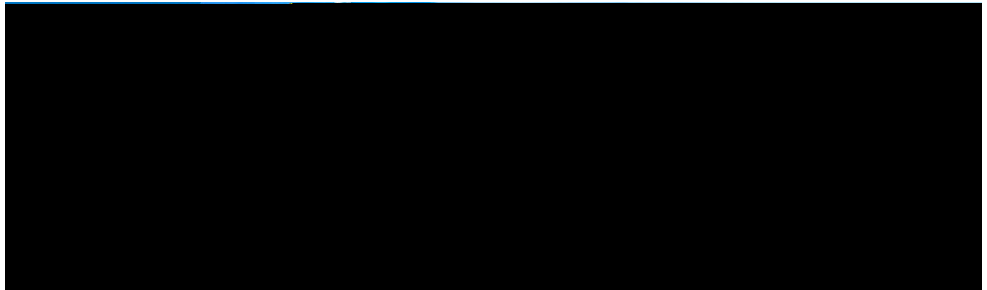
人（仅于）

）书、□□人。

一□下，□□人）书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，

□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“

□□专”中 □专信。：“□专

”中 □专，□□□

。

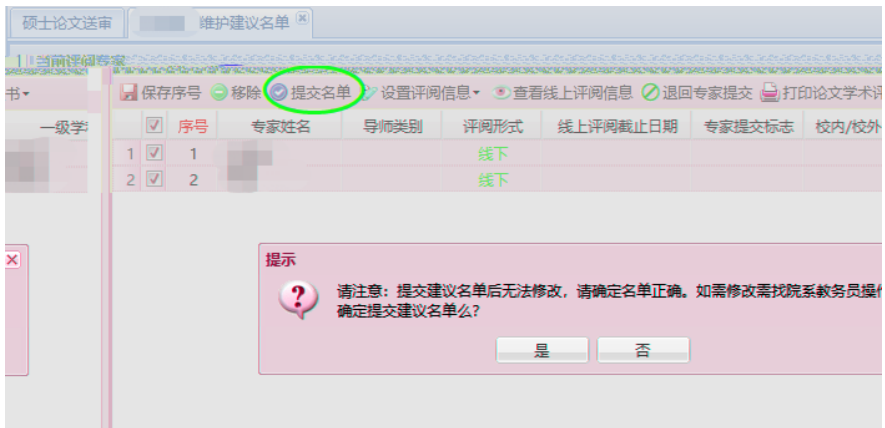
□□了，□中□专，【□】□。

□□人，【交】，□□



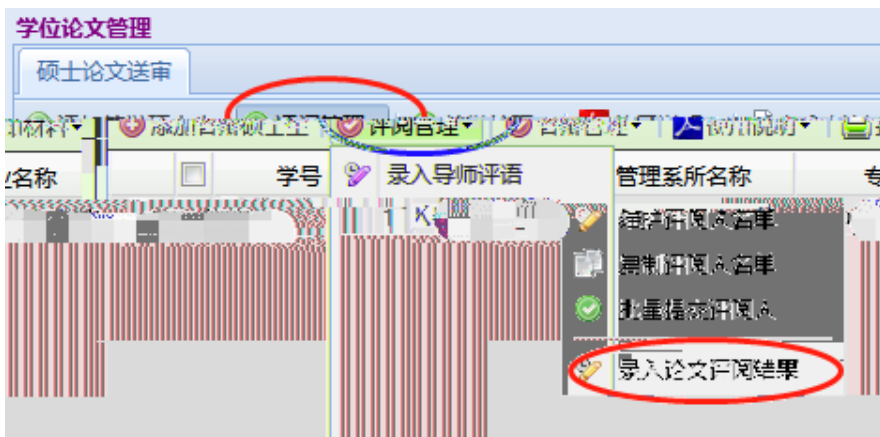
人 不□ ) □□ 。 □□ , □□ □ □

。



□□ ) , □中□ ) , 【□□ 】下

□中 【 入) □□ 】。



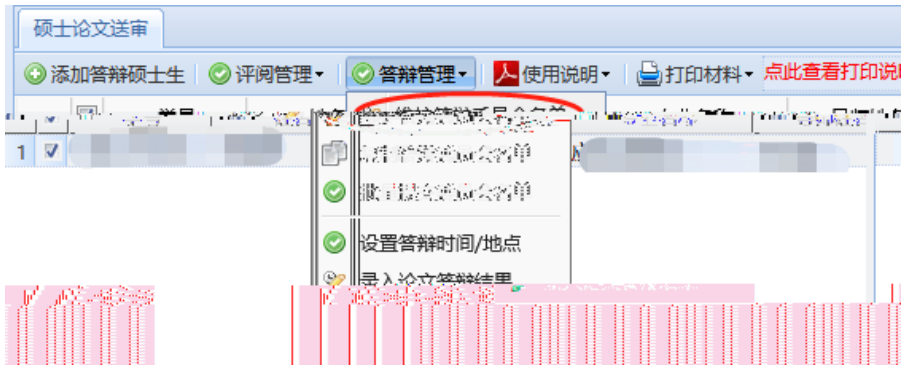
入) □□ , 入 【保】。



)

□ 以 ， □□，也 以 书代 为 入。

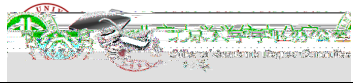
□中 ) □人 ， 【 ) 】下 □中 【 ) 会 】【】。



侧【 □专 】□ ， 供□ 专 。专



□ ) 会 ， 【 】，□ “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ )  
 会 中 ”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，  
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □  
 □ ) □ 作。

) 书信 ) 入 ) 会 ， □□为 书。  
 ) 会 ， □□ □ ) □  
 □。 □ ， ) 会 不□ ) □ 。 □  
 ， □ □ □ ， □) □修 。

)

□中 ) □人 ， 【 ) 】下 □中 【□  
 ) □ 】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全  
 交□ 公 ， □ □



。 b) 中 ) 人 ， 【 ( ) 】下 中 【 ( ) 】， 也。 ， 会  ) 书  ( 以 ) 书    )。

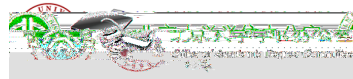
c) ， 【 ( ) 】下 中 关 ， PDF 件供 使 。



)   ，   )。 ) ) ， 【 ( ) 】下 中 【 ( ) 会 书】， 中 【 ( ) 】， 以 ) 、 人 。也 入、

。



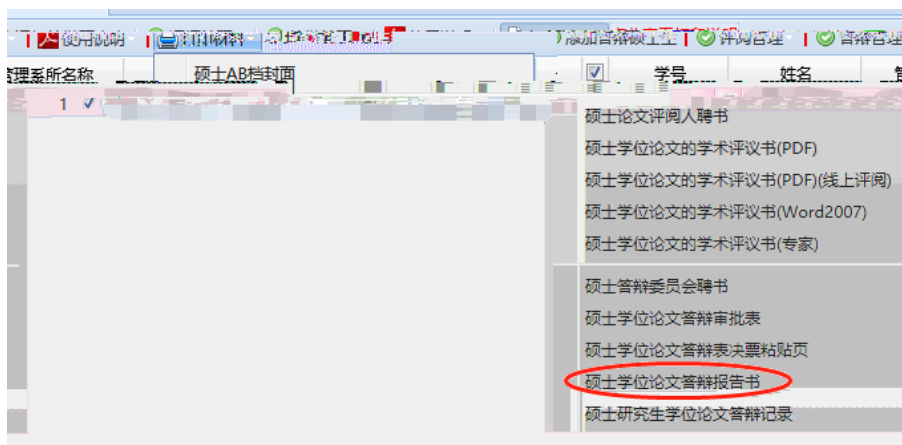


**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

书：

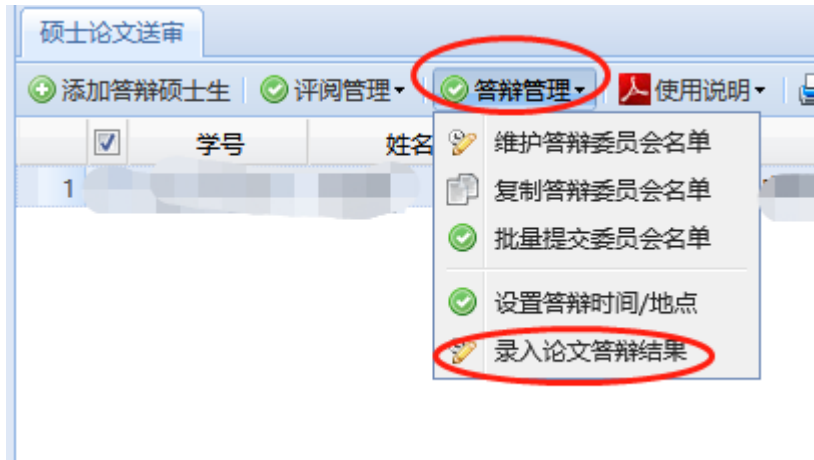
、 □ □ ， □ 关 。  
 ) ) ， 【 】下 □ 中 【  
位) ) 书】， □ 中  
【 □ 】，以 ) 、 人 。  
也 入、 、 。



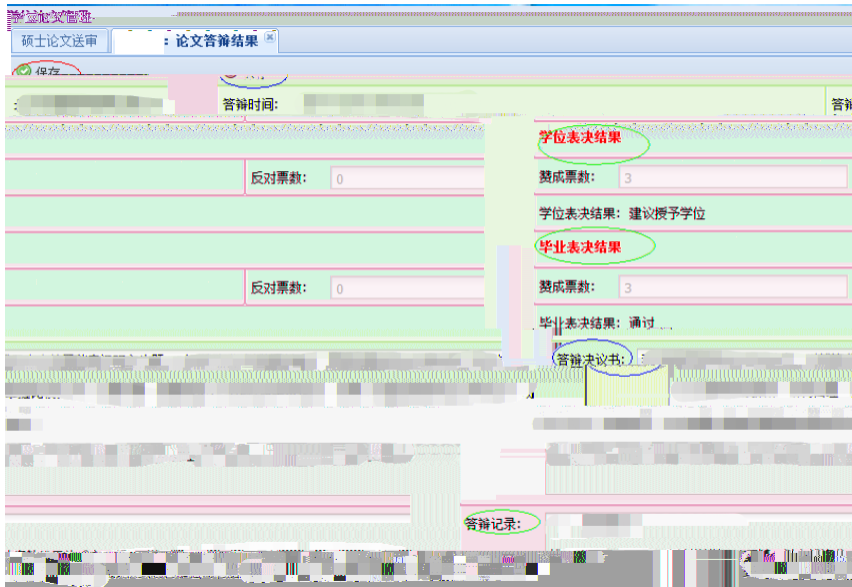


)

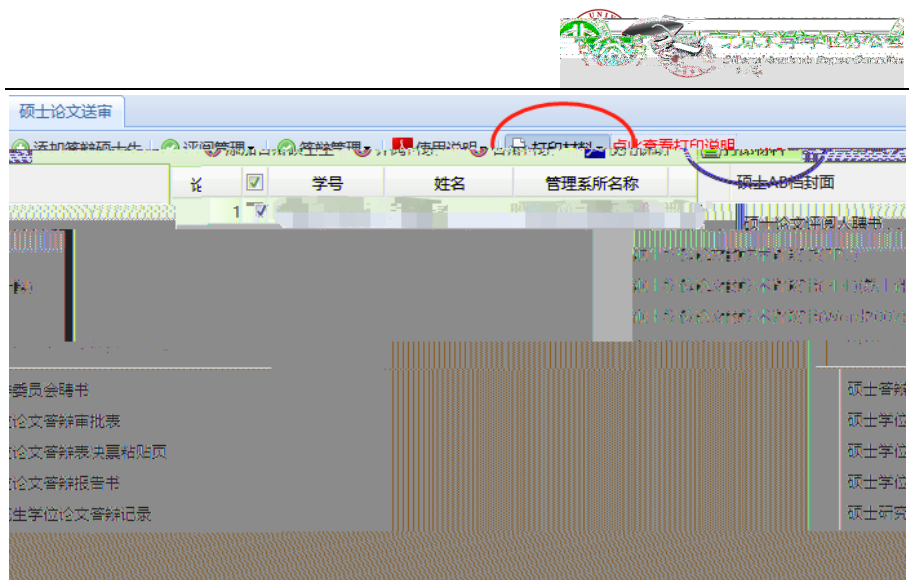
) ) , 【 ) 】下 □中 【 入 ) 】 , 入 位□ 、 业□ 、 ) □书 ) ) ) , 保 。



入 ) □□ 下 :



)



【            】， 下   ，  
 件， )  。

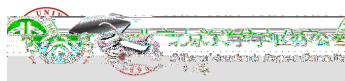


4.

作□ □□, 中 □□ □会 关  
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会  
 , □□□ , 保 , 为  
 件。

1)A □

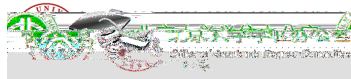
A	□
A □	从 ( 下□ 二 )
	保□ , □ 全
1、 □	□信 ( , □□ )
	于 位 交 □ 、 也
	) , □ 、 也 □
	予 业 ( 业 ) , 不□
	不 也
	公 信
2、 □	□ □ □ □ , □ □
	□ □□, 以
	一 □□ 上 □
3、	以 修
	全 公共□ 修 专业□
	修
3、	□信



A	□
	与 □ □ 一也
	□
	□□人、也、全
	□, 于 □□ 于□□人
4、 □ ) □	□ 也、 、 信
( □ )	□ □□)
5、 □□	□信 ; 从
	□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□ )
	□□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、□ , 为
	□□ 会 与 □ 一也
	、 , □□人 也、
6、 位) □	□信 ; 从
□ □	□ ) 为 □□
	、 也
7、 位	□信 ; 从
) 全□ □	) 为 □□
(□ ) )	□ ) □□ □□ )
	) □ , □□ ) □、 也、 信



A	□
<p>8. 位)  ) □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 □ 作 位) : 位) □□ 什么□□, 了 些 , 些 )。 不 □ □, 下□</p> <p>□书 □ ) 作, ) ; , □不□□</p> <p>□ ) 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>□书 □□ , □免使 “ 们” 体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、 京  □</p>	<p>□信</p> <p>□□人 也 、 , ,</p> <p>□) 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 ) 修</p> <p>□ □) □ : □ □</p>

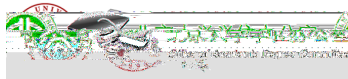


A	□
	会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □ ) 关
	人、 □□人 全

10、□ □ 位

□

(□ □



A	□
	<p>□□书 、) □ 、□□ 也  , 不 信 也充</p> <p>□□人 也 □ , □修 ,  □ 修 □</p> <p>□□书中任一□□ □ 不  ) 也□, □ □ ) □  □书, □□ 位</p>
<p>13、 位)  □□人 □</p>	<p>) 不 中, )  入 位</p>
<p>14、) □□  ) 会  □</p>	<p>□□ 入 , 与□□书 。  ) □中, 个人信 下  。 不 □ 入不 ,  □ ) 书□</p> <p>) 会 以 专 为主, 不 于  人 ; , ) 会□  专</p> <p>) 会 位专 □ 人, □  □ □为 专</p> <p>) 会主 □  专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会 ) ,  ) 会人 □ ,  “□书”</p>





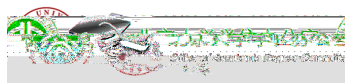
---

**A**

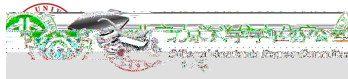


2) B

<b>B</b>	<input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ) 于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 也
	) , <input type="checkbox"/> 、 也 <input type="checkbox"/> 予 业 ( 业 ) , 不 <input type="checkbox"/> 不 也
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	以 修 全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> ) <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> 也、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> 信 , 也 , 为 件



B	□
5、 位) ) □书	□信
	□书 □ 作 位) : 位) □□ 什么□□, 了 些 , 些 )。 不 □ □, 下□
	□书 □ ) 作, ) ; , □不 □□
	□ ) 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □	□信
	□□人 也 、 , ,
	□) 件, 件 信 保
	上 , 不 以 ) 修



B	□
	<p>□ □) □ : □ □            会□ ; 一作□ 位 京            ; □人 一作□ □ 一            作□ □人 二作□; □ )            关            人、 □□人 全</p>
<p>7、 □□ 位            ) □□</p>	<p>□信            □ □ □ □            □, ) 之 □价。            “ ) ”            也。            亲 , (             不 , 以            会 也 )。 □</p>
<p>8、 ) 会 □书</p>	<p>件            信 ) □            ) 会主 为亲            , 、 件 ,            ) 会主 、 □与《 )            □》中 人 一也。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,            全</p>



5.

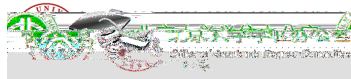
1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> 也 <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不 也, <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □□ 书	□ 份 ) □□书,且不 ) 份
6、) □□ 会 □	□□ 入 ，与□□书
	) 会□ 人 ， ，
	) 会□ 人
	) 会主 □ □
	, 不□做主
7、 □ 位 位) ) )	信 □ , ) 人 为 ) 人亲
8、 位) ) □	□ □ 位 上
	) □ 中 □与《 )
	书》中 ) 一也
9、 ) □书	件
	信 ) □ 一也
	) 会主 为亲 , 、 件 , ) 会 主 、 □与《 ) □》中 人 全一也



A	□
10、位 □	从 中 ， 全
11、京 位 ) 使 □	) 作□ 、

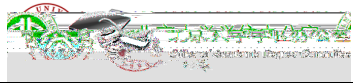


2) B

B	_____ <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )

1、   也





## 6. 于 业 业

《京 》 关□ ，  
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习  
 □ ， □ 业□ 予 业； □ 习  
 □ ， □ 全□□ 习， □ 业□  
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位  
 ) □□ ， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) ) □ : □ □ 位□ 位 □。

业 业 □ ) ， 以)  
 入) □□ □ ， □□□□ ) ) ；  
 业 □ ) ， □□先 □ ) ， ) 入)  
 □□ ) ， □ ) 关 入  
 中。 业 ， ) 业 □ □ ， □  
 以 从) □□ □) 入 ) 。

2) : ) ) □□之 ， □

中 交 □ □ □ (一 □□ ， 两  
 □ ， 共 ) ， □ 主 □□人 、 □□  
 □ 公 ， 上□ □ 、 业□书 件、 □书 ，  
 交□ □ 公 ( □ ) 。 □ □□ ，  
 ) □ 、 业□书。

3) : □ □□之 ， ) □ 份《  
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位  
 ) 一□□ 中。



### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位) , □先交 □□,  
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

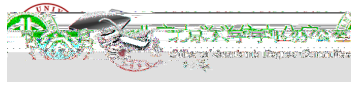
: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位) □□人一□ 专业 □专业  
) □□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专  
;) □□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专 。  
位) □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ ) □□书中, 一 □□人  
也, □一 □□人) □□□。 全□ ) □□书中  
以上□□人 □ □□人 也,  
位 □ , 不予) □ ) □。 也 专 ,  
□□人仍□ 专 。



2.

?

: ) 会 、 , □ 位 会  
□□人 。

人,

?

: 位) ) 会□ 人 。 以  
) 会。 ) 会, ) 会 □  
人 。

位) ) 会□ 人 。 以  
) 会。 ) 会, ) 会 □ 人  
。

、主

什么

?

: ) 会 以 专 为主, 以 )  
会, 但不□ 任 ) 会主 。 ) 会□ 位  
□专 。 ) 会主 □ 专 任。  
) 会主 具 □ 以上□ 专 任。  
) 会 ) 予以保 。

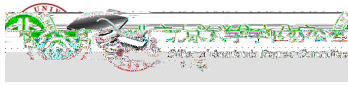
不

,

些

?

: 些 □□ ) 会 ,  
, 修 中 , □ 《》 □  
□ ) 会 □》, 位 会□□人□  
, ) 。



## 什么?

: 位) ) 共 为以下 :

主 ) 会 、主 □□ 。

介 习、 。

) ) 主□ 。

人 □, ) ) 。

体会, □ ) 会 □ □。 ) 会举□会□:

➤ □ ) □□人 □□;

➤ ) ) ) □□□ (□ 为 ) ,  
□);

➤ 以不) ) □□ (□ 为 ) ,  
);

➤ ) 会 □书;

➤ 全体 ) ) 会 □书。

会, 主 □ ) 会 □。

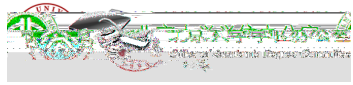
主 ) 会 。

上 不 ?

: 不□。 □ “□ ”上 上 之 , 交  
) 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□  
会□□人 之 , 其他 □□ 关人 亲  
, 不 、 他人代 。



?

: ) 会以不) □□ ) ) □□ ,  
全体 三 之二以上 为□□。

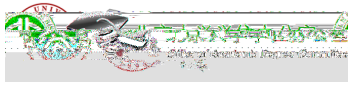
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位) :“□ ) ,  
) ) 公 举□。” , ) , 位)  
) 信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 ) 信 ” 专 公 ,  
关□ □ ) 。

) 书 “ ” 些 ?

: □ ) ) 会 □□, 以 )  
; □□ ) □、 、 会人 。以上  
) 书) 、 、 入 , 亲 , □ )  
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ )

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴劲林、黄浩、景松、张燕